



**RECTORADO**

SAN LUIS, 4 de abril de 2023

**VISTO:**

El EXPE-677/2023; SAEDI eleva para su protocolización Programas y Proyectos de la Comisión Estratégica Internacionalización de la Educación Superior, para su ejecución en 2023; y

**CONSIDERANDO:**

Que el Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Nacional de San Luis 2019-2030, Fase 1: Misión, Visión, Propósitos Institucionales, Áreas Estratégicas, Objetivos y Estrategias, fue aprobado por el Consejo Superior, mediante OCS N°58/2019.

Que el Consejo Superior avala la propuesta de trabajo elevada por la Comisión Central del Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Nacional de San Luis, a fin la FASE 2 se inicie en congruencia con lo dispuesto en la OCS N°58/2019, y dispone que la Comisión Central inicie la FASE 2 del Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Nacional de San Luis, según RCS N°132/2019.

Que el Consejo Superior aprueba el Informe y Plan de Acción, con relación a la FASE 2 del Plan de Desarrollo Institucional de la UNSL, en congruencia con lo dispuesto en las OCS N°58/2019 y RCS N°132/2019, elevado por la Subsecretaría de Acreditación y Desarrollo Institucional de la Universidad Nacional de San Luis, según RCS N°322/2019.

Que se designaron Comisión Central y Comisiones Estratégicas del Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Nacional de San Luis, mediante RR N° 2665/2022.

Que la Comisión Estratégica Internacionalización de la Educación Superior, coordinada por el Secretario de Relaciones Interinstitucionales Dr. Félix NIETO QUINTAS (RR N° 2665/2022), trabajó oportunamente, arribando a la propuesta que se adjunta a la presente disposición, a ejecutarse en 2023.

Que la Comisión Central del Plan de Desarrollo Institucional analizó dicha propuesta, y aconseja su aprobación.



**RECTORADO**

Que en consecuencia, dictaminó que se acuerda la propuesta presentada por la Comisión Estratégica Internacionalización de la Educación Superior, coordinada por el Secretario de Relaciones Interinstitucionales Dr. Félix NIETO QUINTAS (RR N° 2665/2022), con la asignación presupuestaria de PESOS UN MILLÓN QUINIENTOS MIL (\$1.500.000) del Plan de Desarrollo Institucional, para su ejecución durante el año 2023.

Que por tanto se adjunta anteproyecto de resolución y documentación con la propuesta realizada, para consideración del Sr. Rector.

Por ello y en uso de sus atribuciones:

**EL RECTOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN LUIS**

**RESUELVE:**

ARTÍCULO 1°.- Aprobar la propuesta de Programas y Proyectos presentada por la Comisión Estratégica Internacionalización de la Educación Superior, coordinada por el Secretario de Relaciones Interinstitucionales Dr. Félix NIETO QUINTAS, que se adjunta como documento único de la presente.

ARTÍCULO 2°.- Aprobar la asignación presupuestaria de PESOS UN MILLÓN QUINIENTOS MIL (\$1.500.000) del Plan de Desarrollo Institucional, para su ejecución durante el año 2023.

ARTÍCULO 3°.- Comuníquese, publíquese en el Boletín Oficial de la Universidad Nacional de San Luis, insértese en el libro de resoluciones y archívese.

EOG

Documento firmado digitalmente según Ordenanza Rectoral N° 15/2021 por: Rector MORIÑIGO, Víctor Aníbal – Secretaria de Acreditación, Evaluación y Desarrollo Institucional GAGLIARDI, Edilma Olinda

## FORMULARIO 1

### COMISIÓN ESTRATÉGICA DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

Programas	Comisión Estratégica involucrada	Coordinador del Programa	Objetivo General	Proyectos	Coordinación del Proyecto
Programa de Internacionalización del currículo	Comisión Estratégica de Internacionalización de la Educación Superior	Dr. Félix Daniel Nieto Quintas fnieto@unsl.edu.ar, Int. 5298 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales	Generar acciones que fomenten el desarrollo de competencias internacionales tanto en estudiantes, como docentes y gestores de la Universidad	Proyecto 1: Adquisición de equipamiento para hibridar un aula y usarla en programas de intercambio virtual	Dr. Félix Nieto Quintas, Mg. Rosa Lorenzo, Dra. Nora Reyes
				Proyecto 2: Clases Espejo	Dr. Félix Nieto Quintas, Mg. Rosa Lorenzo, Dra. Nora Reyes
				Proyecto 3: Realización de un curso MOOC de posgrado	Dr. Félix Nieto Quintas, Mg. Rosa Lorenzo, Dra. Nora Reyes
Programa de Internacionalización de la investigación	Comisión Estratégica de Internacionalización de la Educación Superior	Dr. Félix Daniel Nieto Quintas fnieto@unsl.edu.ar, Int. 5298 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales	Generar un sistema oficial de indicadores de la internacionalización de la investigación y la vinculación tecnológica y social en el ámbito de la UNSL	Proyecto 1: Indicadores de la Internacionalización de la Investigación en la UNSL	Dr. Félix Nieto Quintas, Dr. Fabricio Cid
				Proyecto 2: Webinar sobre gestión de proyectos internacionales y vinculación tecnológica y social	Dr. Félix Nieto Quintas, Dr. Martín Fernández Baldo
Programa de Internacionalización de la extensión	Comisión Estratégica de Internacionalización de la Educación Superior	Dr. Félix Daniel Nieto Quintas fnieto@unsl.edu.ar, Int. 5298 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales	Establecer lineamientos e instrumentos de evaluación que permitan incorporar a la Extensión en la dimensión internacional de la Universidad	Proyecto 1: Jornada de Interculturalidad en la UNSL	Dr. Félix Nieto Quintas, Dr. Manuel Castillo
				Proyecto 2: Reunión de Secretarios de Extensión de la red CRISCOS	Dr. Félix Nieto Quintas, Dr. Manuel Castillo
				Proyecto 3: Realización de Webinars sobre buenas prácticas en internacionalización de la extensión	Dr. Félix Nieto Quintas, Dr. Manuel Castillo

FORMULARIO 2

COMISIÓN ESTRATÉGICA DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EDUCACION SUPERIOR

Programas	Proyectos	Coordinador del proyecto	Actores participantes	Situación Inicial	Fundamentación	Objetivo general del Proyecto	Objetivos específicos	Metas	Estrategias	Acciones	Factibilidad	Cronograma	Recursos	Evaluación	Presupuesto proyectos	Presupuesto programa
Programa de Internacionalización del currículo	Proyecto 1: Adquisición de equipamiento para hibridar un aula y usarla en programas de intercambio virtual	Dr. Félix Daniel Nieto Quintas fnieto@unsl.edu.ar, Int. 5298 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales	* Secretaría Académica de Rectorado *Secretarías Académicas de Facultades * Miembros de la CE-IES *Personal de Dpto de compras *Prensa Institucional	1) La UNSL no dispone de un equipo móvil para hibridar un aula; 2) Reducida oferta de cursos virtuales en los programas de intercambio internacional	Después de la pandemia la oferta de cursos virtuales que ofrece la UNSL en los programas de intercambio internacionales es prácticamente nula. Si bien las razones de tal situación son seguramente multicausales, una importante es no disponer de equipamiento básico tecnológico para hibridar un aula y, si ese equipamiento fuera además móvil, se estaría reduciendo notablemente el impedimento para que algunas asignaturas pudieran ser ofrecidas de dictar virtualmente	Adquirir el equipamiento necesario para equipar un aula común en un aula híbrida, la cual será usada en experiencias de internacionalización y programas de intercambio virtual	* Disponer del equipamiento necesario para hibridar un aula que estará dedicada, preferencialmente a procesos de internacionalización del currículo. *Contribuir a jerarquizar los programas de movilidad virtual a los que está adherida la UNSL a través de su membresía en organismos internacionales. *Generar un espacio donde se puedan dictar Clases Espejo en los tres centros universitarios de la UNSL.	Adquirir el equipamiento necesario, ponerlo en funcionamiento y evaluar su impacto.	Existencia de equipo móvil para hibridar un aula. Activar los mecanismos de compra y una vez adquirido difundir su uso	1) realizar consultas con especialistas para identificar la mejor opción de compra; 2) realizar el trámite administrativo de adquisición de los bienes; 3) Poner en funcionamiento el equipo; 4) Difundir su existencia y utilización; 5) evaluar su impacto	No se identifican inconvenientes para llevar a cabo el proyecto. Es factible de realización	1) un mes, 2) tres meses; 3) un mes; 4) un cuatrimestre completo; 5) un mes	Se cuenta con los recursos técnicos, administrativos y académicos para llevar adelante el proyecto	Está prevista una evaluación de la ejecución del proyecto y de los logros conseguidos a través de encuestas a la comunidad de usuarios previa una autoevaluación de la CE-IES	500000 (*)	\$ 750.000
	Proyecto 2: Clases Espejo	Dr. Félix Daniel Nieto Quintas fnieto@unsl.edu.ar, Int. 5298 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales	* Secretaría Académica de Rectorado *Secretarías Académicas de Facultades * Miembros de la CE-IES *Personal de Secretaría de Relaciones Interinstitucionales *Prensa Institucional	No se dispone en la actualidad de un instrumento que permita de manera ágil y en la web de: a) inscribirse en un registro como interesado de participar en una experiencia COIL y b) difundir la oferta de clases espejo ofrecidas por la UNSL de modo que pueda ser rápidamente visibilizada por los interesados de otras Universidades	Es deseable por los compromisos internacionales que tiene la UNSL que se disponga de un registro actualizado y on line que permita de manera ágil a los docentes inscribirse como interesado de participar en una experiencia COIL. A la vez, se podrá difundir la oferta de clases espejo ofrecidas por la UNSL de modo que pueda ser rápidamente visibilizada por los interesados de otras Universidades, muy especialmente en aquellas Instituciones que pertenecen a las mismas organizaciones internacionales.	Disponer del apoyo necesario para la implementación de Clases Espejo en las diferentes Unidades Académicas de la Universidad	* Lograr que las Clases Espejo sean vistas como un recurso usual disponible para internacionalizar el currículo. *Afianzar el esquema de relacionamiento internacional de la UNSL con numerosas universidades latinoamericanas. *Generar una cultura institucional para internacionalizar el currículo y dotar de competencias internacionales a los egresados de la UNSL	Lograr naturalizar a las clases espejo como una estrategia de internacionalización del currículo	Realizar por lo menos 20 experiencias de Clases Espejo en el año lectivo 2023. Contribuir desde la administración central de la UNSL a hacer más simple el proceso de búsqueda de posibles casos de interés y de difundir la propuesta de la UNSL.	1) Realizar un análisis de cómo sería la plataforma donde se registrarán las ofertas de clases espejos por docentes de la UNSL; 2) Realizar un análisis de cómo sería la estrategia de visibilización de la propuesta de la UNSL; 3) Confeccionar los instrumentos previamente diseñados; 4) Difundir la propuesta; 5) Monitorear y asistir en su utilización y 6) Evaluar su impacto	No se identifican inconvenientes para llevar a cabo el proyecto. Es factible de realización	1) un mes; 2) un mes; 3) dos meses; 4) un mes; 5) un cuatrimestre, 6) un mes	Se cuenta con los recursos técnicos, administrativos y académicos para llevar adelante el proyecto	Está prevista una evaluación de la ejecución del proyecto y de los logros conseguidos a través de encuestas a la comunidad de usuarios previa una autoevaluación de la CE-IES	125000 (*)	
	Proyecto 3: Realización de un curso MOOC de posgrado	Dr. Félix Daniel Nieto Quintas fnieto@unsl.edu.ar, Int. 5298 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales	* Secretaría de Posgrado de Rectorado y sus equivalente en Facultades *Personal de la Secretaría de Relaciones Interinstitucionales *Miembros de la CE-IES *Canal UNSL tv *Prensa Institucional	No existe en la actualidad ningún curso en la modalidad MOOC en el ámbito de la UNSL	Sería deseable que la UNSL comience a hacer su experiencia en generar cursos MOOC dado que es una metodología más que ha mostrado de ser exitosa en el proceso de transmisión del conocimiento. Esta experiencia pionera que se propone brindará las bases para proponer un programa más ambicioso en el futuro de acuerdo a la evaluación que se haga del presente proyecto.	Hacer un MOOC con un curso de formación integral común a diferentes carreras de posgrado que será el primero de la UNSL y servirá para acumular experiencia en el tema	* Formar y capacitar docentes de posgrado en el uso de herramientas como el MOOC. * Disponer de un curso de posgrado en dicho formato	Introducir la metodología MOOC en la UNSL	Comenzar el proceso de poner en línea un curso MOOC durante el ciclo lectivo 2023	1) Elección del curso candidato basado en factibilidad de realización; 2) Conformación de los equipos técnicos que intervendrán, 3) Confección de los guiones pertinentes.	No se identifican inconvenientes para llevar a cabo el proyecto. Es factible de realización	1) dos meses; 2) un cuatrimestre; 3) un cuatrimestre	Se cuenta con los recursos técnicos, administrativos y académicos para llevar adelante el proyecto. Se prevee que la realización del curso en forma completa sea un proyecto bianual. Esta etapa brindará la posibilidad de estar en condiciones de comenzar las filmaciones. También se destaca la posibilidad de aprendizaje de todas la unidades académicas de esta nóvel experiencia	Está prevista una evaluación de la ejecución del proyecto y de los logros conseguidos a través de encuestas a la comunidad de usuarios previa una autoevaluación de la CE-IES	125000 (*)	

Programa de Internacionalización de la investigación	Proyecto 1: Indicadores de la Internacionalización de la UNSL	Dr. Félix Daniel Nieto Quintas fnieto@unsl.edu.ar, Int. 5298 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales	*Secretario de Ciencia y Tecnología de Rectorado y de Facultades *Miembros de la CE-IES *Personal de las Secretarías de Ciencia y Tecnología y de Relaciones Interinstitucionales * Consejo de Investigaciones * Consejo Superior * Prensa institucional	La UNSL no dispone de un conjunto de indicadores de internacionalización de la investigación, aprobados por el Consejo Superior, que sirvan de base para articular una política científica en este sentido y medir su impacto.	Toda política científica sobre internacionalización de la investigación debe estar basada en indicadores, ampliamente consensuados y formalizados por el Consejo Superior. Este logro permitirá identificar debilidades y fortalezas y realizar las políticas institucionales pertinentes y medir su impacto.	Emitir una resolución Rectoral estableciendo los indicadores de internacionalización de la investigación. Emitir una Resolución Rectoral que mida por vez primera los indicadores previamente definidos.	*Dotar a la UNSL de una normativa específica sobre indicadores de CyT y de su internacionalización. *Capacitar a personal para extraer dichos indicadores de la información ya disponible en la UNSL (SIGEVA). *Contribuir a gestar condiciones para la elaboración de políticas específicas en el área y monitorear su impacto a través de la evolución de los indicadores propuestos	Contribuir a generar una cultura institucional respecto a indicadores	*Dictado de resolución rectoral estableciendo cuáles son los indicadores de CyT que serán monitoreados e informados por la UNSL. *Dictado de la resolución rectoral que informará de los valores de dichos indicadores correspondientes al año 2022	1) Discusión sobre los indicadores pertinentes para la UNSL y formulación de una propuesta; 2) Discusión de la propuesta en diferentes ámbitos de gestión, 3) Propuesta final elevada al Consejo Superior; 4) Medición de los indicadores elegidos	No se identifican inconvenientes para llevar a cabo el proyecto. Es factible de realización	1) un semestre, 2) dos meses; 3) tres meses 4) tres meses	Se cuenta con los recursos técnicos, administrativos y académicos para llevar adelante el proyecto	Está prevista una evaluación de la ejecución del proyecto y de los logros conseguidos a través de encuestas a la comunidad de usuarios previa una autoevaluación de la CE-IES	490000 (*)	\$ 500.000
	Proyecto 2: Webinario sobre gestión de proyectos internacionales y vinculación tecnológica y social	Dr. Félix Daniel Nieto Quintas fnieto@unsl.edu.ar, Int. 5298 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales	* Secretario de Vinculación Tecnológica y Social de rectorado y su equivalente de Facultades * Miembros de la CE-IES	Es deseable difundir en la comunidad universitaria las buenas prácticas en internacionalización de la vinculación científica, tecnológica y social para su conocimiento y apropiación.	La realización de una difusión masiva sobre cómo internacionalizar la vinculación tecnológica y social es esperable que actúe como estímulo para que se imiten las buenas prácticas. La metodología del Webinario está probadamente certificada como un instrumento útil para los fines que se persiguen.	Realización de una capacitación a los docentes interesados en gestión de proyectos internacionales e internacionalización de la vinculación tecnológica y social. Se ha propuesto como estrategia la realización de un webinar al respecto.	* Informar y capacitar sobre la obtención y gerenciamento de proyectos internacionales. * Capacitación sobre internacionalización de la Vinculación tecnológica y social.	Capacitar investigadores en estas temáticas	Realización de la actividad	1) Propuesta de participantes en el webinar, 2) Difusión de la actividad, 3) Realización de la misma	No se identifican inconvenientes para llevar a cabo el proyecto. Es factible de realización	1) tres meses, 2) 1 mes, 3) una semana	Se cuenta con los recursos técnicos, administrativos y académicos para llevar adelante el proyecto	Está prevista una evaluación de la ejecución del proyecto y de los logros conseguidos a través de encuestas a la comunidad de usuarios previa una autoevaluación de la CE-IES	10000 (*)	
Programa de Internacionalización de la extensión	Proyecto 1: Jornada de Interculturalidad en la UNSL	Dr. Félix Daniel Nieto Quintas fnieto@unsl.edu.ar, Int. 5298 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales	*Secretaría Académica de Rectorado y de Facultades *Miembros de la CE-IES *Secretario de Extensión de rectorado y su equivalente en Facultades * Prensa institucional	Existente una escasa visibilidad de los estudiantes extranjeros que cursan sus estudios en la UNSL. Esto es extensible al aporte intercultural que realizan a la universidad. Un verdadero aporte a formar ciudadanos globales con una intensa impronta en lo local es poner en valor la riqueza intercultural que aportan los estudiantes extranjeros.	La formación de profesionales muestra no solo el Compromiso de la UNSL con su comunidad sino también con cada uno y cada una de sus egresados. Compromiso evidenciado en formar profesionales con la más alta expertiz disciplinar que, a la vez, sean ciudadanos con una perspectiva global pero que aporten al desarrollo social y económico de sus propias comunidades. Debemos pensar a nuestros estudiantes con una formación como ciudadanos globales comprometidos en la construcción de una sociedad justa, equitativa y solidaria. Con la capacidad suficiente para que puedan comunicarse con especialistas de cualquier nacionalidad y desempeñarse eficazmente en cualquier parte del mundo, que sean sensibles a las diferencias culturales y que entiendan que no hay culturas mejores ni peores sino diferentes; preparados para actuar con tolerancia y flexibilidad ante lo desconocido reconociendo la igualdad y los derechos inalienables del ser humano apostando por el respeto y valoración de la diversidad.	Poner en valor en la UNSL el concepto de interculturalidad a través de la realización de una Jornada inter y multicultural donde participen estudiantes extranjeros de las diferentes unidades académicas, pueblos indígenas preexistentes mostrando mediante stands la cultura de cada país mediante sus manifestaciones artísticas, gastronómicas y sociales.	* Difundir el valor de la interculturalidad en la UNSL. *Establecer un trabajo conjunto entre la SRI, la SEU y las SA de las Facultades para la realización del evento. *Difundir expresiones culturales de los países desde donde nos visitan los estudiantes de intercambio. *Tomar contacto con Embajadas y Consulados de tales países invitándolos al evento.	Difundir y poner en la agenda de la UNSL a la interculturalidad como valor institucional	Realización de la actividad	1) Preparación de la actividad; 2) Etapa de ejecución	No se identifican inconvenientes para llevar a cabo el proyecto. Es factible de realización	1) Se establecerá la fecha de realización en acuerdo con los espacios de gestión involucrados. 7 meses, 2) una semana	Se cuenta con los recursos técnicos, administrativos y académicos para llevar adelante el proyecto	Está prevista una evaluación de la ejecución del proyecto y de los logros conseguidos a través de encuestas a la comunidad de usuarios previa una autoevaluación de la CE-IES	230000 (*)	
	Proyecto 2: Reunión de Secretarios de Extensión de la red CRISCOS	Dr. Félix Daniel Nieto Quintas fnieto@unsl.edu.ar, Int. 5298 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales	* Secretario de Extensión de Rectorado * Prensa institucional	Existente una escasa discusión sobre el papel de la internacionalización en las políticas institucionales de extensión y nuestra Universidad no es ajena a tal ausencia. La internacionalización de la extensión tiene hoy un desarrollo muy incipiente en la Universidad.	Es necesario poner en la agenda institucional la internacionalización de la extensión. También tener un liderazgo regional en torno a este tema y propiciar su inclusión en las agendas de las organizaciones regionales en los que la UNSL tiene membresía.	Poner en la agenda de la política regional de extensión la internacionalización. Compartir con colegas gestores de la región (a través del CRISCOS) experiencias de buenas prácticas extensionistas que contemplen actividades internacionales.	* Establecer lazos de contacto con diferentes oficinas de extensión de universidades de la región * Establecer en un documento lineamientos preliminares de una política de internacionalización de la extensión	Difundir y poner en la agenda de la UNSL a la internacionalización de la extensión como valor institucional. Tomar contacto con la actualidad regional de la temática.	Realizar el encuentro y registrarlo. Luego, difundir sus conclusiones.	1) Programar la reunión; 2) Llevar a cabo el encuentro; 3) Sacar conclusiones en un documento público	No se identifican inconvenientes para llevar a cabo el proyecto. Es factible de realización	Pensamos un esquema de una reunión en 2023: 1) tres meses; 2) una semana, 3) un mes	Se cuenta con los recursos técnicos, administrativos y académicos para llevar adelante el proyecto	Está prevista una evaluación de la ejecución del proyecto y de los logros conseguidos a través de encuestas a la comunidad de usuarios previa una autoevaluación de la CE-IES	10000 (*)	

	Proyecto 3: Realización de Webinars sobre buenas prácticas en internacionalización de la extensión	Dr. Félix Daniel Nieto Quintas fnieto@unsl.edu.ar, Int. 5298 Secretaría de Relaciones Interinstitucionales	* Secretario de Extensión de Rectorado * Prensa institucional * CAEX * Miembros de la CE-IES	Existe una escasa difusión de los pocos casos de internacionalización de la extensión. Apoyar y difundir los casos líderes en esta temática que contribuye a una incipiente política de internacionalización de la extensión.	Los webinaros han mostrado ser un excelente medio para difundir y nuclear en torno a sí a comunidades con un interés concreto. La realización de un webinario sobre buenas prácticas en internacionalización de la extensión será un punto de partida para institucionalizar una política pertinente en el área.	Poner en la agenda de la política de extensión de la UNSL la internacionalización. Compartir con miembros de los proyectos de extensión de la UNSL experiencias de buenas prácticas extensionistas que contemplen actividades internacionales. Capacitar a los extensionistas de la UNSL en internacionalización de la extensión universitaria.	* Instalar en agenda de los extensionistas de la UNSL la internacionalización de sus actividades * Hacer un catálogo de buenas practicas de internacionalización de la extensión en el ámbito de la UNSL * Identificar estrategias de internacionalización de la extensión	Difundir y poner en la agenda de la UNSL a la internacionalización de la extensión como valor institucional. Capacitar a un grupo importante de extensionistas de la UNSL.	Realizar el encuentro invitando a extensionistas de la UNSL. Difundir las conclusiones del evento.	1) Programar la reunión; 2) Llevar a cabo el encuentro; 3) Sacar conclusiones en un documento público	No se identifican inconvenientes para llevar a cabo el proyecto. Es factible de realización	Pensamos un esquema de una reunión en 2023. 1) tres meses; 2) una semana, 3) un mes	Se cuenta con los recursos técnicos, administrativos y académicos para llevar adelante el proyecto	Está prevista una evaluación de la ejecución del proyecto y de los logros conseguidos a través de encuestas a la comunidad de usuarios previa una autoevaluación de la CE-IES	10000 (*)	
--	--	---	---	---	--	---	--	--	--	---	---	--	--	---	-----------	--

(\*) Los montos de los Programas están definidos (columna L). Sin embargo, los presupuestos de los proyectos de cada programa (columna K) son sólo indicativos y pueden reasignarse fondos entre los proyectos de un mismo programa de modo de optimizar la manera de ejecutar todas las acciones previstas

**Hoja de firmas**

## Hoja de firmas